

民生福祉常任委員会審査日程

日 時 令和2年7月30日(木)
午後1時30分
場 所 第2委員会室

～審査内容～

- 1 所管事務調査 病院事業報告について（病院）

令和元年度患者数等の動向

山陽小野田市民病院 患者数・経営状況等 月間報告書 (R2.1月分)

項 目		当 月	累 計 (A)	R1予算額等 (B)	対予算比 A/B
患 者 数	入院1日平均	181.5人	173.5人	183.0人	94.8%
	外来1日平均	418.7人	417.7人	416.0人	100.4%
	入院患者数	5,625人	53,099人	66,978人	79.3%
	外来患者数	7,956人	83,950人	100,256人	83.7%
病 床 稼 働 率		84.4%	80.7%	85.1%	
平 均 在 院 日 数		15.5日	14.7日		
医 業 収 益 (入院収益、外来収益のみ)	入 院	220,208千円	1,989,258千円	2,457,903千円	80.9%
	外 来	87,538千円	881,165千円	1,102,667千円	79.9%
	計 (A)	307,746千円	2,870,423千円	3,560,570千円	80.6%
医 業 費 用	職員給与費	159,118千円	1,838,999千円	2,219,740千円	82.8%
	材 料 費	63,307千円	680,954千円	760,009千円	89.6%
	経費ほか	50,584千円	563,781千円	693,164千円	81.3%
	減価償却費等	40,571千円	405,710千円	486,856千円	83.3%
	計 (B)	313,580千円	3,489,444千円	4,159,769千円	83.9%
医業(料金)収支比率	(A) / (B)	98.1%	82.3%	85.6%	

※ 患者数は概数であり変更の可能性があります。

83.3%

令和元年度患者数等の動向

山陽小野田市民病院 患者数・経営状況等 月間報告書 (R2.2月分)

項 目		当 月	累 計 (A)	R1予算額等 (B)	対予算比 A/B
患 者 数	入院1日平均	178.2人	173.9人	183.0人	95.0%
	外来1日平均	395.7人	415.8人	416.0人	100.0%
	入院患者数	5,169人	58,268人	66,978人	87.0%
	外来患者数	7,519人	91,469人	100,256人	91.2%
病 床 稼 働 率		82.9%	80.9%	85.1%	
平 均 在 院 日 数		15.9日	14.8日		
医 業 収 益 (入院収益、外来収益のみ)	入 院	200,091千円	2,189,349千円	2,457,903千円	89.1%
	外 来	81,942千円	963,107千円	1,102,667千円	87.3%
	計 (A)	282,033千円	3,152,456千円	3,560,570千円	88.5%
医 業 費 用	職員給与費	159,927千円	1,998,926千円	2,219,740千円	90.1%
	材 料 費	61,818千円	742,772千円	760,009千円	97.7%
	経費ほか	50,866千円	614,647千円	693,164千円	88.7%
	減価償却費等	40,571千円	446,281千円	486,856千円	91.7%
	計 (B)	313,182千円	3,802,626千円	4,159,769千円	91.4%
医業(料金)収支比率	(A) / (B)	90.1%	82.9%	85.6%	

※ 患者数は概数であり変更の可能性があります。

91.7%

令和元年度患者数等の動向

山陽小野田市民病院 患者数・経営状況等 月間報告書 (R2.3月分)

項 目		当 月	累 計 (A)	R1予算額等 (B)	対予算比 A/B
患 者 数	入院1日平均	161.0人	172.8人	174.0人	99.3%
	外来1日平均	388.7人	413.4人	419.0人	98.7%
	入院患者数	4,990人	63,258人	63,684人	99.3%
	外来患者数	8,163人	99,632人	100,979人	98.7%
病 床 稼 働 率		74.9%	80.4%	80.9%	
平 均 在 院 日 数		14.9日	14.8日		
医 業 収 益 (入院収益、外来収益のみ)	入 院	197,593千円	2,386,942千円	2,381,528千円	100.2%
	外 来	88,507千円	1,051,614千円	1,110,595千円	94.7%
	計 (A)	286,100千円	3,438,556千円	3,492,123千円	98.5%
医 業 費 用	職員給与費	172,391千円	2,171,317千円	2,212,219千円	98.2%
	材 料 費	61,539千円	804,311千円	870,608千円	92.4%
	経費ほか	74,210千円	688,857千円	719,323千円	95.8%
	減価償却費等	38,359千円	484,640千円	491,856千円	98.5%
	計 (B)	346,499千円	4,149,125千円	4,294,006千円	96.6%
医業(料金)収支比率	(A) / (B)	82.6%	82.9%	81.3%	

※ 患者数は概数であり変更の可能性があります。

100.0%

令和2年度患者数等の動向

山陽小野田市民病院 患者数・経営状況等 月間報告書 (R2.4月分)

項 目		当 月	累 計 (A)	R2予算額等 (B)	対予算比 A/B
患 者 数	入院1日平均	152.5人	152.5人	180.0人	84.7%
	外来1日平均	363.6人	363.6人	419.0人	86.8%
	入院患者数	4,576人	4,576人	65,700人	7.0%
	外来患者数	7,635人	7,635人	101,817人	7.5%
病 床 稼 働 率		70.9%	70.9%	83.7%	
平 均 在 院 日 数		13.6日	13.6日		
医 業 収 益 (入院収益、外来収益のみ)	入 院	179,284千円	179,284千円	2,534,693千円	7.1%
	外 来	80,538千円	80,538千円	1,119,794千円	7.2%
	計 (A)	259,822千円	259,822千円	3,654,487千円	7.1%
医 業 費 用	職員給与費	135,550千円	135,550千円	2,233,101千円	6.1%
	材 料 費	75,434千円	75,434千円	846,084千円	8.9%
	経費ほか	48,916千円	48,916千円	736,410千円	6.6%
	減価償却費等	38,036千円	38,036千円	456,430千円	8.3%
	計 (B)	297,936千円	297,936千円	4,272,025千円	7.0%
医業(料金)収支比率	(A) / (B)	87.2%	87.2%	85.5%	

※ 患者数は概数であり変更の可能性があります。

8.3%

令和2年度患者数等の動向

山陽小野田市民病院 患者数・経営状況等 月間報告書 (R2.5月分)

項 目		当 月	累 計 (A)	R2予算額等 (B)	対予算比 A/B
患 者 数	入院1日平均	152.2人	152.4人	180.0人	84.7%
	外来1日平均	357.9人	360.9人	419.0人	86.1%
	入院患者数	4,718人	9,294人	65,700人	14.1%
	外来患者数	6,442人	14,077人	101,817人	13.8%
病 床 稼 働 率		70.8%	70.9%	83.7%	
平 均 在 院 日 数		17.7日	15.4日		
医 業 収 益 (入院収益、外来収益のみ)	入 院	169,588千円	348,872千円	2,534,693千円	13.8%
	外 来	70,661千円	151,199千円	1,119,794千円	13.5%
	計 (A)	240,249千円	500,071千円	3,654,487千円	13.7%
医 業 費 用	職員給与費	161,373千円	296,923千円	2,233,101千円	13.3%
	材 料 費	47,709千円	123,143千円	846,084千円	14.6%
	経費ほか	51,176千円	100,092千円	736,410千円	13.6%
	減価償却費等	38,036千円	76,072千円	456,430千円	16.7%
	計 (B)	298,294千円	596,230千円	4,272,025千円	14.0%
医業(料金)収支比率	(A) / (B)	80.5%	83.9%	85.5%	

※ 患者数は概数であり変更の可能性があります。

16.7%

令和2年度患者数等の動向

山陽小野田市民病院 患者数・経営状況等 月間報告書 (R2.6月分)

項 目		当 月	累 計 (A)	R2予算額等 (B)	対予算比 A/B
患 者 数	入院1日平均	154.8人	153.2人	180.0人	85.1%
	外来1日平均	342.5人	354.3人	419.0人	84.6%
	入院患者数	4,643人	13,937人	65,700人	21.2%
	外来患者数	7,535人	21,612人	101,817人	21.2%
病 床 稼 働 率		72.0%	71.3%	83.7%	
平 均 在 院 日 数		14.4日	15.1日		
医 業 収 益 <small>(入院収益、外来収益のみ)</small>	入 院	189,302千円	538,174千円	2,534,693千円	21.2%
	外 来	82,586千円	233,785千円	1,119,794千円	20.9%
	計 (A)	271,888千円	771,959千円	3,654,487千円	21.1%
医 業 費 用	職員給与費	243,951千円	540,874千円	2,233,101千円	24.2%
	材 料 費	60,646千円	183,789千円	846,084千円	21.7%
	経費ほか	49,404千円	149,496千円	736,410千円	20.3%
	減価償却費等	38,036千円	114,108千円	456,430千円	25.0%
	計 (B)	392,037千円	988,267千円	4,272,025千円	23.1%
医業(料金)収支比率	(A) / (B)	69.4%	78.1%	85.5%	

※ 患者数は概数であり変更の可能性があります。

25.0%

令和元年度（平成31年度）資金繰表

山陽小野田市病院事業会計

(単位：千円)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
収 入	過年度未収金	278,726	252,424	7,918	7,412	714	233	321	118	263	153	187	955
	医業収益	50,282	60,206	276,936	301,564	287,025	304,478	305,369	299,927	334,519	329,986	323,320	322,112
	医業外収益	283	1,176	1,301	1,350	1,201	1,413	2,016	1,195	1,636	1,125	1,081	1,833
	他会計繰入金	181,790		220,000						69,058			4,582
	預り金	32,053	31,712	78,472	32,000	30,936	30,600	29,598	30,083	72,024	29,209	30,721	30,338
	企業債												56,000
	寄附金												
	その他	1,109	1,187	1,143	1,322	1,345	1,509	1,514	1,854	2,538	2,291	1,874	302,132
	前月繰越金	58,133	36,012	29,680	42,911	57,359	239,142	9,744	17,823	21,250	37,638	18,813	233,344
合計(A)	602,376	382,717	615,450	386,559	378,580	577,375	348,562	351,000	501,288	400,402	375,996	951,296	
支 出	過年度未払金	197,867	2,314										
	人件費	235,799	135,751	337,393	145,665	137,160	162,494	154,739	155,981	341,020	155,598	141,863	140,028
	物件費	10,973	148,572	121,991	125,791	125,012	136,029	143,572	144,879	143,354	153,690	121,932	122,983
	建設改良費	11,650		28,666	1,050	6,939	12,160	8,257		1,315		810	2,500
	支払利息						25,759			575			26,829
	企業債等償還金						199,633						199,981
	長期借入金償還金												66,000
	預り金	28,876	35,103	50,588	55,395	29,781	36,625	32,626	27,698	63,579	41,053	26,869	32,473
	その他	1,199	1,297	3,901	1,299	546	4,931	1,545	1,192	3,807	1,248	1,178	4,348
合計(B)	486,364	323,037	542,539	329,200	299,438	577,631	340,739	329,750	553,650	351,589	292,652	595,142	
差引(A-B)	116,012	59,680	72,911	57,359	79,142	▲ 256	7,823	21,250	▲ 52,362	48,813	83,344	356,154	
一 時 借 入	借入額	150,000	30,000		80,000	160,000	10,000	200,000	170,000	280,000	170,000	350,000	100,000
	返済額	230,000	60,000	30,000	80,000			190,000	170,000	190,000	200,000	200,000	390,000
	合計(C)	▲ 80,000	▲ 30,000	▲ 30,000		160,000	10,000	10,000		90,000	▲ 30,000	150,000	▲ 290,000
	一時借入金残高	60,000	30,000			160,000	170,000	180,000	180,000	270,000	240,000	390,000	100,000
月末残高(A-B+C)	36,012	29,680	42,911	57,359	239,142	9,744	17,823	21,250	37,638	18,813	233,344	66,154	
月間収支(※)	57,879	23,668	43,231	14,448	21,783	▲ 239,398	▲ 1,921	3,427	▲ 73,612	11,175	64,531	122,810	

※ 月間収支とは、前月繰越金を除いた純粋な月内の収支をいい、「(A)-(B)-前月繰越金」で算出します。

令和2年度資金繰表

山陽小野田市病院事業会計

(単位：千円)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
収 入	過年度未収金	256,258	241,984	5,281									
	医業収益	48,082	45,551	273,492									
	医業外収益	288	828	912									
	他会計繰入金	200,000		160,000									
	預り金	33,351	29,120	74,917									
	企業債												
	寄附金	26,900											
	その他	1,225	1,092	1,318									
	前月繰越金	66,154	116,140	118,124									
	合計(A)	632,258	434,715	634,044									
支 出	過年度未払金	179,344	1,787										
	人件費	193,805	138,447	341,153									
	物件費	10,474	141,628	108,460									
	建設改良費		3,748	2,568									
	支払利息			63									
	企業債等償還金												
	長期借入金償還金												
	預り金	31,912	29,879	56,156									
	その他	583	1,102	6,152									
	合計(B)	416,118	316,591	514,552									
差引(A-B)	216,140	118,124	119,492										
一 時 借 入	借入額												
	返済額	100,000											
	合計(C)	▲ 100,000											
	一時借入金残高												
月末残高(A-B+C)	116,140	118,124	119,492										
月間収支(※)	149,986	1,984	1,368										

※ 月間収支とは、前月繰越金を除いた純粋な月内の収支をいい、「(A)-(B)-前月繰越金」で算出します。

山陽小野田市民病院経営会議概要 【令和2年3月～令和2年7月開催分】

開催状況	
出席者	病院事業管理者、顧問、院長、副院長、診療部長、看護部長、医療技術部長、副看護部長、腎・透析センター長、事務部長、事務部参与、医事課長、総務課主幹、市健康増進課長
主な協議内容	<ul style="list-style-type: none"> ・各月の病床稼働率の報告と傾向分析 ・新型コロナウイルス対策について ・地域包括ケア病棟開設準備委員会報告について ・介護施設との連携による入院患者の確保について ・診療報酬の増収対策について
その他報告事項等	<ul style="list-style-type: none"> ・透析件数の状況について ・各月における診療収益の状況について ・経営状況の報告について ・民生福祉常任委員会の付帯決議について ・議会カフェにおける意見について ・山陽小野田市民病院の現状について

山陽小野田市民病院 事業報告

1 近況(新型コロナウイルス感染症関連)

- 1月16日 国内で感染症患者発生(神奈川県30歳代男性)
- 1月31日 県「帰国者接触者相談センター」設置
- 3月 3日 県内で感染症患者発生(40歳代男性)
- 3月 6日 病棟面会の禁止
- 3月16日 玄関での健康チェック(検温・問診)
- 4月15日 感染症受入病床承諾
- 4月27日 市内で感染症患者発生(50歳代男性)
- 6月22日 病棟面会の一部緩和、玄関での検温確認

2 患者動向

- ・新型コロナウイルスの影響により4月を中心に患者が激減したが、6月からわずかながらも増加の動きを示している。

(単位:人、円)

項目	4月	5月	6月	計	1日平均	参考:3月	
入院患者数	令和2年度	4,576	4,718	4,643	13,937	153.0	4,990
	令和元年度	5,128	5,146	4,785	15,059	166.0	5,446
	差	▲ 552	▲ 428	▲ 142	▲ 1,122	▲ 13.0	▲ 456
入院単価	令和2年度	39,179	35,945	40,771		38,615	39,598
	令和元年度	35,564	39,151	36,129		36,969	38,723
	差	3,615	▲ 3,206	4,642		1,646	875
外来患者数	令和2年度	7,635	6,442	7,535	21,612	354.0	8,163
	令和元年度	8,638	8,199	8,134	24,971	423.0	8,332
	差	▲ 1,003	▲ 1,757	▲ 599	▲ 3,359	▲ 69.0	▲ 169
外来単価	令和2年度	10,549	10,969	10,960		10,817	10,842
	令和元年度	10,473	11,078	9,939		10,486	11,012
	差	76	▲ 109	1,021		331	▲ 170

3 収支

- ・医業収益は、外来において患者が大幅に減少したため、大幅な減収となった。
- ・医業費用は、給与費において会計年度任用職員への移行、漸増する法定福利費等により増加したが、患者数の減少により材料費や経費は減少となった。
- ・医業外の減益は、企業債の減少による他会計繰入金が増加したため。

(単位:千円)

	令和2年度 4~6月	令和元年度 4~6月	差
医業収支	▲ 140,272	▲ 96,434	▲ 43,838
収益	847,996	900,139	▲ 52,143
うち入院	538,174	556,723	▲ 18,549
うち外来	233,785	261,837	▲ 28,052
費用	988,268	996,573	▲ 8,305
うち給与	540,874	507,730	33,144
うち材料	183,789	194,102	▲ 10,313
うち経費	149,496	173,030	▲ 23,534
医業外収支	33,839	69,193	▲ 35,354
収益	71,676	100,506	▲ 28,830
費用	37,837	31,313	6,524
特別損益	▲ 478	▲ 177	▲ 301
計	▲ 106,911	▲ 27,418	▲ 79,493

※ 毎月の事業実績を算定するため、繰入金や減価償却費は月割とした。

4 対応

(1)感染症対策

- ・山口県の指示や国の「感染症対策の基本的対処方針」に基づき対策を進めていく。

(2)経営改善

- ・感染症による大幅な減収の影響を、診療報酬上優遇措置されている「地域包括ケア病棟」(7月1日届出)の開設などの経営改善により、少しでも抑えていきたい。
- ・5月に経営担当参与を採用し、経営改善に向けた体制整備を図った。